

Note – projet ‘Optimisation de la logistique du réemploi des matériaux issus de la déconstruction’

Analyse des risques

Réalisé par : Audrey Nganmi Tchakoutio, Nathalie Drapeau et Tassedra Boukherroub

Tableau 2 : Matrice Probabilité / Impact
(Source: CIUSSS du Centre-Sud-de-l’île- de-Montréal (CCSMTL))

Probabilité	Très élevée					
	Élevée					
	Moyenne					
	Faible					
	Très faible					
		Très faible	Faible	Moyenne	Élevée	Très élevée
		Impact				



Vigie



Surveillance



Plan d'action

Tableau 3 : Analyse des risques selon la matrice Probabilité / Impact du projet

Numéro du risque	Risque	Conséquence	Actions pour diminuer le risque	Responsable
1	Respect de l'échéancier	<ul style="list-style-type: none"> - Indisponibilité de l'entrepreneur - Dépassement budgétaire - Non réalisations du projet 	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les périodes les plus à risque notamment le calendrier et la disponibilité de l'entrepreneur - Prévoir des périodes de marge de manœuvre avec les intervenants (villes clientes, sites d'accueil, équipe de l'entrepreneur) et dans le calendrier de la promotrice 	Promoteure
2	Manque de main d'œuvre	<ul style="list-style-type: none"> - Impact sur l'échéancier (retard) - Impact sur le budget (dépassement) - Enjeu de qualité du travail - Non réalisation du projet 	<ul style="list-style-type: none"> - Valider les obligations/compétences réglementaires de l'entrepreneur choisi (accompagnement de l'entrepreneur potentiel) - Assouplir les règles d'appel d'offres - Offrir du « coaching » en déconstruction à l'entrepreneur et son équipe, ce qui lui permettrait une recherche plus large de candidats avec un peu moins d'expérience 	Promoteure / Entrepreneur Promoteure
3	Accidents de chantier	<ul style="list-style-type: none"> - Non disponibilité de la main d'œuvre (manque de main d'œuvre) - Impact sur l'échéancier (retard) - Impact sur le budget (dépassement) - Enjeu de qualité du travail - Non réalisation du projet 	<ul style="list-style-type: none"> - Offrir une formation spécifique sur la déconstruction aux employés - Réviser avec l'entrepreneur son plan d'action pendant les travaux et son plan d'intervention en cas d'accident 	Promoteure / Entrepreneur
4	Conditions météorologiques	<ul style="list-style-type: none"> - Impact sur l'échéancier (retard) - Impact sur le budget (dépassement) 	<ul style="list-style-type: none"> - Prévoir la flexibilité dans l'échéancier - Prévoir des conteneurs fermés et des toits de protection 	Entrepreneur / Promoteure
5	Ressource de gestion limitée	<ul style="list-style-type: none"> - Impact sur l'échéancier (retard) - Impact sur le budget (dépassement) - Non réalisation du projet 	Inclure une ressource supplémentaire pouvant accompagner dans toutes les démarches	Promoteure